KONTRAK KINERJA 2025
FAKULTAS KEDOKTERAN GIGI

NO		INDIKATOR	TARGET 2025	SATUAN
SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL				
1	**Mata Kuliah Kelas Kolaboratif**			
	a	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran *case method* atau *team-based project*	65	Mata kuliah
2	**Penerimaan Mahasiswa Baru**			
	a	Daya tampung S1	250	Mahasiswa
	b	Daya tampung S2	20	Mahasiswa
	c	Daya tampung S3	15	Mahasiswa
	d	Daya tampung Sp	95	Mahasiswa
3	**Lulusan**			
	a	Lulusan tepat waktu jenjang S1	200	Mahasiswa
	b	Lulusan tepat waktu jenjang S2	8	Mahasiswa
	c	Lulusan tepat waktu jenjang S3	9	Mahasiswa
	d	Mahasiswa yang berstatus BWS	10	Mahasiswa
	e	*Response rate tracer study*	100	Persen
	f	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja	150	Lulusan
	g	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	25	Lulusan
	h	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	30	Lulusan
	i	Sertifikat kompetensi mahasiswa S1/D3/D4	40	Sertifikat
4	**Mahasiswa MBKM**			
	a	Mahasiswa S1/D4/D3 melakukan magang (minimal 10 sks dalam negeri)	305	Mahasiswa
	b	Mahasiswa S1/D4/D3 melakukan proyek di desa (minimal 10 sks dalam negeri)	25	Mahasiswa
	c	Mahasiswa S1/D4/D3 mengajar di sekolah (minimal 10 sks dalam negeri)	0	Mahasiswa
	d	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan penelitian dan riset (minimal 10 sks dalam negeri)	15	Mahasiswa
	e	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan kegiatan wirausaha (minimal 10 sks dalam negeri)	0	Mahasiswa
	f	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan proyek independen (minimal 10 sks dalam negeri)	0	Mahasiswa
	g	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan proyek kemanusiaan (minimal 10 sks dalam negeri)	20	Mahasiswa
	h	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan bela negara (10 sks dalam negeri)	1	Mahasiswa
	i	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan pertukaran pelajar (10 sks dalam negeri)	10	Mahasiswa
	j	Mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 sks di luar kampus (luar negeri)	20	Mahasiswa
	k	Prestasi mahasiswa S1/D4/D3 di tingkat provinsi atau nasional	40	Prestasi
	l	Prestasi mahasiswa S1/D4/D3 di tingkat internasional	10	Prestasi
	m	Sertifikasi internasional mahasiswa S1/D4/D3	1	Sertifikat
	n	Mahasiswa S1/D4/D3 dari luar kampus (dalam negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar	0	Mahasiswa
	o	Mahasiswa S1/D4/D3 dari luar kampus (luar negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar	1	Mahasiswa
5	**Program Studi Kerja Sama**			
	a	Kerjasama program studi S1 dan D4/D3	3	Kerjasama
	b	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang bekerjasama dengan mitra lembaga institusi QS 200 *by subject*	1	Prodi
6	**Akreditasi Internasional**			
	a	Prodi terakreditasi internasional D3/D4/S1	1	Prodi
	b	Prodi terakreditasi internasional (baru)	1	Prodi
	c	Re-akreditasi Internasional	1	Prodi
7	**Akreditasi Nasional**			
	a	Akreditasi LAM-PTKes prodi baru (belum ke C/B)	2	Prodi

NO		INDIKATOR	TARGET 2025	SATUAN
8	***Students Outbound***			
	a	*Student outbound part time*	495	Mahasiswa
	b	*Student outbound full time*	53	Mahasiswa
9	***Students Inbound***			
	a	*Student inbound part time*	275	Mahasiswa
	b	*Student inbound full time*	83	Mahasiswa
10	***Staff Inbound***			
	a	*Staff inbound part time*	105	Dosen
	b	*Staff inbound full time*	50	Dosen
11	***Staff Outbound***			
	a	*Staff outbound part time*	264	Dosen
	b	*Staff outbound full time*	39	Dosen
12	**Mahasiswa Internasional**			
	a	Mahasiswa internasional (baru)	7	Mahasiswa
13	***QS Peerlist***			
	a	Data mitra akademik (*academic peerlist*) tahun berjalan (*input*)	140	Mitra
	b	Data mitra industri (*employer contact list*) tahun berjalan	135	Mitra

MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES

1	**Luaran per Dosen**			
	a	Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	3,18	Luaran per dosen
2	**Publikasi dan Penelitian**			
	a	Publikasi pada *top tier journal*	25	Publikasi
	b	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1	76	Publikasi
	c	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2	64	Publikasi
	d	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3	51	Publikasi
	e	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4	38	Publikasi
	f	Artikel yang dipublikasikan di jurnal ISI Thomson/WoS	52	Publikasi
3	**Buku**			
	a	Buku ber-ISBN	24	Buku
	b	Buku / *book chapter* terindeks scopus	2	Buku
4	**Sitasi**			
	a	Sitasi per tahun berdasarkan tahun mensitasi *(include self citation)*	2.437	Sitasi
	b	Sitasi (kumulatif 6 tahun: 2020-2025) berdasarkan tahun mensitasi *(include self citation)*	11.251	Sitasi
5	**Pengabdian Masyarakat**			
	a	Pengmas lokal dan regional	30	Kegiatan
	b	Pengmas nasional	4	Kegiatan
	c	Pengmas internasional	10	Kegiatan

ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES

1	**Hak Kekayaan Intelektual**			
	a	Hak paten internasional	0	Produk
	b	Hak paten nasional	5	Produk
	c	Hak cipta	5	Produk
	d	Hak merek	0	Produk
2	**Hilirisasi Riset (7-9)**			
	a	Hilirisasi riset	10	Produk

RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT

1	**Efektivitas Proses Bisnis**			
	a	Ketepatan perencanaan	4	Revisi
2	**Konten *Website***			
	a	Konten *website update*	560	Konten
3	**Penyelesaian/Tindak Lanjut Temuan Audit**			
	a	Penyelesaian/tindak lanjut temuan audit internal maupun eksternal (%)	100	Persen

NO	INDIKATOR	TARGET 2025	SATUAN
TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION			
1	**Kiprah Dosen**		
a	Dosen bekerja sebagai praktisi di industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS #100), atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	115	Dosen
b	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui DUDI	118	Dosen
c	Total profesor	43	Dosen
d	Staf bergelar doktor (baru)	0	Dosen
e	Total lektor kepala	25	Dosen
2	**Kerjasama**		
a	Kerjasama prodi dalam negeri/prodi (baru)	24	Kerjasama
b	Kerjasama prodi luar negeri/prodi (baru)	24	Kerjasama

TARGET TERKAIT *QS by SUBJECT*

NO	INDIKATOR	TARGET 2025	SATUAN
1	Mitra akademik *(academic peerlist) recorded voters*	60	Mitra
2	Mitra industri *(employer contact list) recorded votes*	55	Mitra
3	Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS)	306	Publikasi
4	Sitasi per tahun berdasarkan tahun publikasi *(exclude self citation)*	137	Sitasi
5	Sitasi (kumulatif 6 tahun: 2020-2025) berdasarkan tahun publikasi *(exclude self citation)*	2.833	Sitasi

ANGGARAN

	DAMAS	BPPTNBH/APBN	TOTAL ANGGARAN
Anggaran	**47.561.870.000**	**27.945.958.000**	**75.507.828.000**

Surabaya, 9 Januari 2025

Rektor,

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS AIRLANGGA REKTOR

Prof. Dr. Moh. Nasih, S.E., M.T., Ak.
NIP. 196508061992031002

Dekan,

Prof. Dr. Muhammad Luthfi, drg., M.Kes
NIP. 196703061996011001

KONTRAK KINERJA 2025
DEFINISI OPERASIONAL

NO		INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL			
1	**Mata Kuliah Kelas Kolaboratif**		
	a	Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran *case method* atau *team-based project*	Jumlah mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project)*sebagai sebagian bobot evaluasi. Bobot minimal adalah 50%.
2	**Penerimaan Mahasiswa Baru**		
	a	Daya tampung D3	Jumlah mahasiswa baru jenjang D3 yang diterima pada tahun berjalan
	b	Daya tampung D4	Jumlah mahasiswa baru jenjang D4 yang diterima pada tahun berjalan
	c	Daya tampung S1	Jumlah mahasiswa baru jenjang S1 yang diterima pada tahun berjalan
	d	Daya tampung S2	Jumlah mahasiswa baru jenjang S2 yang diterima pada tahun berjalan
	e	Daya tampung S3	Jumlah mahasiswa baru jenjang S3 yang diterima pada tahun berjalan
	f	Daya tampung Sp	Jumlah mahasiswa baru jenjang Spesialis dan Sub Spesialis yang diterima pada tahun berjalan
3	**Lulusan**		
	a	Lulusan tepat waktu jenjang D3	Jumlah lulusan tepat waktu jenjang D3 angkatan tahun t-3 (Lulus selama 6 semester)
	b	Lulusan tepat waktu jenjang D4	Jumlah lulusan tepat waktu jenjang D4 angkatan tahun t-4 (Lulus selama 8 semester)
	c	Lulusan tepat waktu jenjang S1	Jumlah lulusan tepat waktu jenjang S1 angkatan tahun t-4 (Lulus selama 8 semester)
	d	Lulusan tepat waktu jenjang S2	Jumlah lulusan tepat waktu jenjang S2 angkatan tahun t-2 (Lulus selama 4 semester)
	e	Lulusan tepat waktu jenjang S3	Jumlah lulusan tepat waktu jenjang S3 angkatan tahun t-3 (Lulus selama 6 semester)
	f	Mahasiswa yang berstatus BWS	Jumlah mahasiswa yang telah mendapatkan peringatan 4 pada Batas Waktu Evaluasi Studi di tahun berjalan
	g	*Response rate tracer study*	Persentase *gross response rate* (GRR) yang diperoleh melalui pengisian *Tracer Study* pada 1 tahun setelah lulus yang diambil dari *website tracerstudy.unair.ac.id*
	h	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 12 (dua belas bulan) setelah tanggal terbit ijazah dan gaji lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Provinsi (UMP) pada perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan (start-up company), Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), organisasi nirlaba, institusi/organisasi multilateral, Lembaga pemerintah, atau Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).
	i	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang bekerja dalam dalam waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus dan berpenghasilan lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali UMP, sebagai pendiri atau pasangan pendiri (*co-founder*) perusahaan atau pekerja lepas (*freelance*).
	j	Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis)	Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan surat penerimaan untuk melanjutkan proses pembelajaran di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan di dalam negeri atau luar negeri dalam jangka waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus.
	k	Lulusan tahun t-1 yang bekerja (SPS)	Jumlah lulusan pada tahun T-1 yang mendapatkan pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 12 (dua belas) bulan dan gaji lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Provinsi (UMP) pada perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan (start-up company), Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), organisasi nirlaba, institusi/organisasi multilateral, Lembaga pemerintah, atau Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).
	l	Lulusan tahun t-1 yang berwirausaha (SPS)	Jumlah lulusan pada tahun T-1 yang bekerja dalam dalam waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus dan berpenghasilan lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali UMP, sebagai pendiri atau pasangan pendiri (*co-founder*) perusahaan atau pekerja lepas (*freelance*).
	m	Lulusan S2 tahun t-1 yang studi lanjut (SPS)	Jumlah lulusan S2 pada tahun T-1 yang mendapatkan surat penerimaan untuk melanjutkan proses pembelajaran di program studi S3 di dalam negeri atau luar negeri dalam jangka waktu kurang dari 12 (dua belas) bulan setelah lulus.

NO		INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
	n	Sertifikat kompetensi mahasiswa S1/D3/D4	Jumlah sertifikat kompetensi nasional atau internasional yang diperoleh mahasiswa S1/D3/D4
4	**Mahasiswa MBKM**		
	a	Mahasiswa S1/D4/D3 melakukan magang (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan magang di sebuah perusahaan, organisasi nirlaba, organisasi multilateral, instansi pemerintah, ataupun perusahaan rintisan (startup company)
	b	Mahasiswa S1/D4/D3 melakukan proyek di desa (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan menjalankan proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat di pedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain
	c	Mahasiswa S1/D4/D3 mengajar di sekolah (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan mengajar di sekolah dasar dan menengah. Sekolah dapat berlokasi di kota, desa, ataupun daerah terpencil. Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen atau peneliti
	d	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan penelitian dan riset (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen atau peneliti
	e	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan kegiatan wirausaha (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan mengembangkan kegiatan kewirausahaan secara mandiri maupun bersama-sama dengan mahasiswa lain
	f	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan proyek independen (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus untuk mengembangkan sebuah proyek yang diinisiasi secara mandiri (untuk mengikuti lomba tingkat internasional yang relevan denagn keilmuannya, proyek teknologi, maupun rekayasa sosial) yang pengerjaanya dapat dilakukan secara mandiri ataupun bersama-sama dengan mahasiswa lain
	g	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan proyek kemanusiaan (minimal 10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan kegiatan sosial/pengabdian masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik didalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan lain sebagainya)
	h	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan bela negara (10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dalam rangka memberikan pendidikan dan/atau pelatihan kepada mahasiswa guna menumbuh kembangkan sikap dan perilaku serta menanamkan nilai dasar Bela Negara dan cinta tanah air (contoh: Pembinaan Kesadaran Bela Negara (PKBN), komponen cadangan, dan seterusnya). Kegiatan diselenggarakan oleh: 1. perguruan tinggi bekerja sama dengan Kementerian Pertahanan dan/atau Kementerian/Lembaga lain terkait; dan/atau 2. Kementerian Pertahanan dan/atau Kementerian/Lembaga lain terkait
	i	Mahasiswa S1/D4/D3 yang melakukan pertukaran pelajar (10 sks dalam negeri)	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar prodi dengan mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi lain (dalam negeri). Pertukaran pelajar juga menghitung aktivitas mahasiswa yang dilakukan antar program studi pada perguruan tinggi yang sama.
	j	Mahasiswa S1/D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 sks di luar kampus (luar negeri)	Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing) dalam kegiatan luar negeri (*outbound fulltime, double degree, joint degree*)
	k	Prestasi mahasiswa S1/D4/D3 di tingkat provinsi atau nasional	Jumlah prestasi (Juara I - III) yang diperoleh mahasiswa S1/D4/D3 dalam lomba atau kompetisi paling rendah tingkat provinsi (1-3 provinsi) atau nasional (minimal 4 provinsi); atau memiliki karya yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat
	l	Prestasi mahasiswa S1/D4/D3 di tingkat internasional	Jumlah prestasi (Juara I - III) yang diperoleh mahasiswa S1/D4/D3 dalam lomba atau kompetisi paling rendah tingkat internasional (minimal 2 negara)
	m	Sertifikasi internasional mahasiswa S1/D4/D3	Jumlah sertifikasi internasional yang diperoleh mahasiswa S1/D4/D3 dalam tahun berjalan

NO		INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
	n	Mahasiswa S1/D4/D3 dari luar kampus (dalam negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 dari luar kampus (dalam negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar
	o	Mahasiswa S1/D4/D3 dari luar kampus (luar negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar	Jumlah mahasiswa S1/D4/D3 dari luar kampus (luar negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar
5	**Program Studi Kerja Sama**		
	a	Kerjasama program studi S1 dan D4/D3	Jumlah kerjasama baru pada program studi S1 dan D4/D3 yang memenuhi kriteria. a. Perjanjian kerja sama berbentuk: 1. pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran); 2. menyediakan kesempatan pembelajaran berbasis proyek (PBL) ; 3. menyediakan program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh; 4. menyediakan kesempatan kerja bagi lulusan; 5. mengisi kegiatan pembelajaran dengan dosen tamu praktisi; 6. menyediakan pelatihan (*upskilling* dan *reskilling*) bagi dosen maupun instruktur; 7. menyediakan *resource sharing* sarana dan prasarana; 8. menyelenggarakan *teaching factory* (TEFA) di kampus; 9. menyelenggarakan program *double degree* atau *joint degree*; dan atau 10. melakukan kemitraan penelitian b. Kriteria mitra: 1. perusahaan multinasional; 2. perusahaan nasional berstandar tinggi; 3. perusahaan teknologi global; 4. perusahaan rintisan (*startup company*) teknologi; 5. organisasi nirlaba kelas dunia; 6. institusi/organisasi multilateral; 7. perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS 200 berdasarkan bidang ilmu *by subject*); 8. perguruan tinggi, fakultas, atau program studi dalam bidang yang relevan; 9. instansi pemerintah, BUMN, dan/ atau BUMD; 10. rumah sakit; 11. UMKM; 12. lembaga riset pemerintah, swasta, nasional, maupun internasional; atau 13. lembaga kebudayaan berskala nasional/ bereputasi.
	b	Program studi S1 dan D4/D3/D2 yang bekerjasama dengan mitra lembaga institusi QS 200 *by subject*	Jumlah prodi di fakultas yang menjalin kerjasama baru dengan mitra/ lembaga *Institusi QS 200 By Subject*
6	**Akreditasi Internasional**		
	a	Prodi terakreditasi internasional D3/D4/S1	Total prodi aktif yang terakreditasi internasional pada program studi D3/D4/S1
	b	Prodi terakreditasi internasional (baru)	Jumlah program studi yang terakreditasi/sertifikasi internasional (baru).
	c	Re-akreditasi Internasional	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi internasional
7	**Akreditasi Nasional**		
	a	Akreditasi BAN-PT Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh BAN PT (B ke Unggul).
	b	Reakreditasi BAN-PT (A ke unggul)	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi dari "A" atau "Unggul" ke "Unggul" pada tahun berjalan oleh BAN PT (A/Unggul ke Unggul).
	c	Akreditasi BAN-PT prodi baru (belum ke C/B)	Jumlah prodi baru yang akan diakreditasikan pada tahun berjalan (Belum terakreditasi/ C ke B).
	d	Akreditasi LAM-PTKes Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-PTKes (B ke Unggul).
	e	Reakreditasi LAM-PTKes (A/Unggul ke Unggul)	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi dari "A" atau "Unggul" ke "Unggul" pada tahun berjalan oleh LAM-PTKes (A ke Unggul).
	f	Akreditasi LAM-PTKes prodi baru (belum ke C/B)	Jumlah prodi baru yang akan diakreditasikan pada tahun berjalan (Belum terakreditasi/ C ke B).
	g	Akreditasi LAM (LAMEMBA) Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM (LAMEMBA) (B ke Unggul).

NO		INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
	h	Reakreditasi LAM (LAMEMBA) (A ke Unggul)	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi dari "A" atau "Unggul" ke "Unggul" pada tahun berjalan oleh LAM (LAMEMBA) (A ke Unggul).
	i	Akreditasi LAM (LAMEMBA) prodi baru (belum ke C/B)	Jumlah prodi baru yang akan diakreditasikan pada tahun berjalan (Belum terakreditasi/ C ke B).
	j	Akreditasi LAM-INFOKOM Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-INFOKOM (B ke Unggul).
	k	Reakreditasi LAM-INFOKOM (A ke Unggul)	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi dari "A" atau "Unggul" ke "Unggul" pada tahun berjalan oleh LAM-INFOKOM (A ke Unggul).
	l	Akreditasi LAM-INFOKOM prodi baru (belum ke C/B)	Jumlah prodi baru yang akan diakreditasikan pada tahun berjalan (Belum terakreditasi/ C ke B).
	m	Akreditasi LAM-SAMA Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-SAMA (B ke Unggul).
	n	Reakreditasi LAM-SAMA (A ke Unggul)	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi dari "A" atau "Unggul" ke "Unggul" pada tahun berjalan oleh LAM-SAMA (A ke Unggul).
	o	Akreditasi LAM-SAMA prodi baru (belum ke C/B)	Jumlah prodi baru yang akan diakreditasikan pada tahun berjalan (Belum terakreditasi/ C ke B).
	p	Akreditasi LAM TEKNIK Unggul (B ke Unggul)	Jumlah prodi yang terakreditasi "Unggul" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM TEKNIK (B ke Unggul).
	q	Reakreditasi LAM TEKNIK (A ke Unggul)	Jumlah prodi yang melakukan reakreditasi dari "A" atau "Unggul" ke "Unggul" pada tahun berjalan oleh LAM TEKNIK (A ke Unggul).
	r	Akreditasi LAM TEKNIK prodi baru (belum ke C/B)	Jumlah prodi baru yang akan diakreditasikan pada tahun berjalan (Belum terakreditasi/ C ke B).
8		***Students Outbound***	
	a	*Student outbound part time*	Jumlah mahasiswa UNAIR (sarjana, pasca sarjana dan vokasi) yang hadir secara fisik (*physically present*) untuk mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dalam bidang akademik dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama kurang dari satu semester. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari *student outbound full time*. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari *host university*.
	b	*Student outbound full time*	Jumlah mahasiswa UNAIR (sarjana, pasca sarjana dan vokasi) yang hadir secara fisik (*physically present*) untuk mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dalam bidang akademik dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama lebih dari sama dengan satu semester. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari *host university*.
9		***Students Inbound***	
	a	*Student inbound part time*	Jumlah mahasiswa asing/ internasional yang hadir secara fisik (*physically present*) untuk mengikuti kegiatan akademik di UNAIR selama kurang dari satu semester. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari *student inbound full time*. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari UNAIR, ID mahasiswa dan paspor.
	b	*Student inbound full time*	Jumlah mahasiswa asing/ internasional yang hadir secara fisik (*physically present*) untuk mengikuti kegiatan akademik di UNAIR selama lebih dari sama dengan satu semester. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari UNAIR, ID mahasiswa dan paspor.
10		***Staff Inbound***	
	a	*Staff inbound part time*	Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi dalam pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di UNAIR untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari). Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari *staff inbound full time*. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dan/atau kontrak kinerja dengan UNAIR sesuai dengan bentuk kerjasama yang disepakati.
	b	*Staff inbound full time*	Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi dalam pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian serta publikasi di universitas dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode lebih dari sama dengan 3 bulan (90 hari). Program ini termasuk *adjunct professor, adjunct faculties*, dan *post doctoral fellowship*. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dan/atau kontrak kinerja dengan UNAIR sesuai dengan bentuk kerjasama yang disepakati.
11		***Staff Outbound***	
	a	*Staff outbound part time*	Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan reputasi global UNAIR di kancah internasional untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian serta publikasi di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari). Memiliki bobot sebanyak 1/3

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
		dari *staff outbound full time*. Kegiatan ini buktikan dengan dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan *host university*.
	b *Staff outbound full time*	Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan reputasi global UNAIR di kancah internasional untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian serta publikasi di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode lebih dari sama dengan 3 bulan (90 hari). Kegiatan ini buktikan dengan dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan *host university*.
12	**Mahasiswa Internasional**	
	a Mahasiswa internasional (baru)	Jumlah mahasiswa asing (baru) yang mengambil program degree di fakultas (menjadi lulusan UNAIR), AMERTA serta program international semester *exchange* lainnya yang berkontribusi pada syarat kelulusan mahasiswa (*full time*).
13	***QS Peerlist***	
	a Data mitra akademik (*academic peerlist*) tahun berjalan (*input*)	Jumlah mitra akademisi internasional (non-staf/dosen non UNAIR) yang telah terinput ke dalam sistem *database Academic Peerlist* milik AGE di tahun berjalan yang memiliki afiliasi di Lembaga pendidikan dan/ riset serta pustakawan dengan bukti memiliki email institusi/afiliasi, serta bukti kesediaan partner untuk melakukan *votes*.
	b Data mitra industri (*employer contact list*) tahun berjalan (*input*)	Jumlah pengguna lulusan baik skala nasional maupun internasional yang masuk dalam *database Employer Contact List* di tahun berjalan dengan memiliki jabatan tertentu pada sebuah instansi dan diprioritaskan yang memiliki email institusi/afiliasi tempat bekerja.
	MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES	
1	**Luaran per Dosen**	
	a Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendapat rekognisi internasional dibagi jumlah dosen NIDN dan NIDK. Jenis keluaran: 1. Karya tulis ilmiah: a. Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan dalam bentuk buku referensi, jurnal internasional bereputasi, buku nasional/internasional yang mempunyai ISBN. b. Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan dalam bentuk book chapter internasional, jurnal nasional berbahasa ingris atau bahasa resmi PBB terindeks pada DOAJ, prosiding internasional dalam seminar internasional, dalam bentuk monograf, hasil penelitian kerjasama industri termasuk penugasan dari Kementerian atau LPNK yang tidak dipublikasikan. 2. Karya terapan: a. Karya terapan yang diterapkan/ digunakan / diaplikasikan pada dunia usaha dan dunia industri atau masyarakat pada tingkat internasional atau nasional; b. Hasil rancangan teknologi/seni yang dipatenkan secara internasional c. Karya terapan yang belum diterapkan tetapi sudah mendapatkan ijin edar atau sudah terstandarisasi d. Hasil rancangan teknologi/seni yang dipatenkan secara nasional e. Melaksanakan pengembangan basil pendidikan dan penelitian 3. Karya seni: a. Melaksanakan dan/atau menghasilkan karya seni atau kegiatan seni pada tingkat internasional b. Melaksanakan dan/atau menghasilkan karya seni atau kegiatan seni pada tingkat nasional. c. Membuat rancangan karya seni atau kegiatan seni tingkat internasional d. Melaksanakan penelitian di bidang seni yang dipatenkan atau dipublikasikan dalam seminar nasional e. Melaksanakan dan/atau menghasilkan karya seni atau kegiatan seni pada tingkat lokal f. Membuat rancangan karya seni atau kegiatan seni tingkat nasional g. Melaksanakan penelitian di bidang seni yang tidak dipatenkan atau dipublikasikan
2	**Publikasi dan Penelitian**	
	a Publikasi pada *top tier journal*	Jumlah seluruh jenis publikasi scopus pada Top Tier Journal. Jurnal ranking Top Tier adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-20 berdasarkan *subject area* dan

NO		INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
			subject category kecuali multidisplinary pada laman scopus. Jurnal Top Tier untuk subject area dan subject category kecuali *multidisplinary* adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-15 pada laman scopus.
	b	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Scopus Q1
	c	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Scopus Q2
	d	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Scopus Q3
	e	Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Scopus Q4
	f	Artikel yang dipublikasikan di jurnal ISI Thomson/WoS	Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks ISI Thomson/WoS
3	**Buku**		
	a	Buku ber-ISBN	Jumlah publikasi buku (*textbook*, buku ajar, modul) yang ber-ISBN pada tahun berjalan
	b	Buku / *book chapter* terindeks scopus	Jumlah buku atau *book chapter* terindeks scopus yang dipublikasikan pada tahun berjalan
4	**Sitasi**		
	a	Sitasi per tahun berdasarkan tahun mensitasi *(include self citation)*	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di Scopus/ISI Thomson/WoS selama tahun berjalan berdasarkan tahun sitasi (*Include Self Citation*). Capaian yang diakui berasal dari sitasi yang didapat pada tahun berjalan dari artikel yang terpublikasi pada seluruh tahun.
	b	Sitasi (kumulatif 6 tahun: 2020-2025) berdasarkan tahun mensitasi *(include self citation)*	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di Scopus/ISI Thomson/WoS selama enam tahun terakhir (*Exclude Self Citation*) berdasarkan tahun sitasi. Capaian yang diakui berasal dari sitasi yang didapat pada tahun enam tahun terakhir dari artikel yang terpublikasi pada seluruh tahun.
5	**Pengabdian Masyarakat**		
	a	Pengmas lokal dan regional	Jumlah realisasi pengabdian masyarakat di tingkat lokal dan regional
	b	Pengmas nasional	Jumlah realisasi pengabdian masyarakat di tingkat nasional
	c	Pengmas internasional	Jumlah realisasi pengabdian masyarakat di tingkat internasional
ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES			
1	**Hak Kekayaan Intelektual**		
	a	Hak paten internasional	Jumlah hak paten internasional yang didaftarkan pada tahun berjalan
	b	Hak paten nasional	Jumlah hak paten nasional yang didaftarkan pada tahun berjalan
	c	Hak cipta	Jumlah hak cipta yang didaftarkan pada tahun berjalan
	d	Hak merek	Jumlah hak merek yang didaftarkan pada tahun berjalan
2	**Hilirisasi Riset (7-9)**		
	a	Hilirisasi riset	Jumlah produk hasil litbang (penelitian) TRL 7-9 yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna pada tahun berjalan
RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT			
1	**Efektivitas Proses Bisnis**		
	a	Ketepatan perencanaan	Jumlah revisi rencana anggaran selama tahun berjalan
2	**Konten *Website***		
	a	Konten *website update*	Jumlah konten website yang telah *update* selama tahun berjalan
3	**Penyelesaian/Tindak Lanjut Temuan Audit**		
	a	Penyelesaian/tindak lanjut temuan audit internal maupun eksternal (%)	Jumlah tindak lanjut dan penyelesaian temuan hingga tuntas dibandingkan dengan total temuan
TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION			
1	**Kiprah Dosen**		
	a	Dosen bekerja sebagai praktisi di industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS #100), atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi nasional (kumulatif 5 tahun)	Jumlah dosen NIDN yang berkegiatan Tridharma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam kurun waktu 5 (lima) tahun terakhir, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat provinsi peringkat juara I sampai juara III, mendampingi mahasiswa mengembangkan produk yang yang hasilnya dihilirisasi dan diakui dunia usaha, industri dan masyarakat; serta membimbing mahasiswa untuk sertifikasi kompetensi internasional dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terakhir

NO		INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
	b	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui DUDI	Jumlah dosen NIDN dan NIDK yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh dunia usaha/industri/kerja atau pengajar (NIDK/NUP) yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha/industri/kerja
	c	Total profesor	Total jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS, tetap UNAIR, dan dosen khusus) di fakultas yang memiliki jabatan fungsional guru besar
	d	Staf bergelar doktor (baru)	Jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS dan Non PNS / tetap UNAIR) dengan memiliki bukti ijazah doktor dan/atau SK penyetaraan ijazah DIKTI
	c	Total lektor kepala	Total jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS dan Tetap UNAIR) yang memiliki jabatan fungsional lektor kepala dengan bukti surat keputusan Kemendikti Saintek
2	**Kerjasama**		
	a	Kerjasama prodi dalam negeri/prodi (baru)	Jumlah kerjasama baru dengan mitra dalam negeri yang dimiliki prodi
	b	Kerjasama prodi luar negeri/prodi (baru)	Jumlah kerjasama baru dengan mitra luar negeri yang dimiliki prodi

TARGET TERKAIT *QS by SUBJECT*

NO	INDIKATOR	DEFINISI OPERASIONAL
1	Mitra akademik *(academic peerlist) recorded voters*	Jumlah mitra akademisi internasional (non-staf/dosen non UNAIR) yang telah memilih UNAIR dalam *survey academic reputation QS* di tahun berjalan yang memiliki afiliasi di Lembaga pendidikan dan/ riset serta pustakawan. Kegiatan ini dibuktikan dengan menyerahkan email institusi/afiliasi dan bukti telah memilih UNAIR dalam proses proses survey reputasi akademik.
2	Mitra industri *(employer contact list) recorded votes*	Jumlah pengguna lulusan baik nasional maupun internasional yang telah memilih UNAIR dalam *survey employer reputation QS* di tahun berjalan dengan memiliki jabatan tertentu pada sebuah instansi dan diprioritaskan yang memiliki email institusi/afiliasi tempat bekerja.
3	Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS)	Jumlah artikel (Top Tier, Q1-Q4, ISI Thomson/WoS) yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks *Scopus/ ISI Thomson/ WoS (published)*
4	Sitasi per tahun berdasarkan tahun publikasi *(exclude self citation)*	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di Scopus/ISI Thomson/WoS selama tahun berjalan berdasarkan tahun publikasi *(Exclude Self Citation)*. Capaian yang diakui berasal dari sitasi artikel yang terpublikasi pada tahun berjalan.
5	Sitasi (kumulatif 6 tahun: 2020-2025) berdasarkan tahun publikasi *(exclude self citation)*	Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di Scopus/ISI Thomson/WoS selama enam tahun terakhir *(Exclude Self Citation)* berdasarkan tahun publikasi. Capaian yang diakui berasal dari sitasi artikel yang terpublikasi pada enam tahun terakhir.